

**THEMA** Existenzgründungsberatung Dienstleistungsunternehmen

Gründung einer Dienstleistungsgesellschaft "Bauprojektmanagement" von drei jungen Architekten und Bauingenieuren mit besonderer Expertise und Erfahrungen bei Großprojekten.

**AUFGABE** Aufgabenstellung

- Plausibilisierung des Businessplans
- Betriebswirtschaftliche Planung von Umsatz, Kosten und Ertrag.
- Investitionsplanung und Strukturierung der Finanzierung unter Einbeziehung von Fördermitteln
- Auswahl des geeigneten Finanzierungsinstituts und Begleitung bei den Verhandlungen
- Organisation der gründungsrelevanten Maßnahmen (Notar, etc.)

**LÖSUNG** Beratungsverlauf

- Auf der Basis des Businessplans wurden die Maßnahmen besprochen und festgelegt, die zur Gründung des Unternehmens notwendig sind.
- Gemeinsam mit den Gründern erfolgte eine Simulation des Unternehmensstarts mit Einschätzung der Auftragsakquise, Auftragsausführung, Fakturierung der erbrachten Dienstleistungen und des daraus folgenden Geldeingangs unter Berücksichtigung des branchenspezifischen Zahlungsverhaltens.
- Parallel dazu entwickelte sich die Planung der Umsätze, der Kosten und der voraussichtlichen Erträge im Planungszeitraum von drei Jahren ab Start des Unternehmens.
- Auf dieser Grundlage konnte eine Liquiditätsplanung erstellt werden, die das Volumen der notwendigen Betriebsmittel darstellte.
- Zusammen mit der Investitionsplanung wurde der gesamte Kapitalbedarf ermittelt. Nach Abzug der Eigenmittel, die von den Gründern eingebracht werden konnten ergab sich die Höhe des notwendigen Fremdkapitals.
- Es wurde ein Finanzierungsplan mit Einbeziehung von Gründungsdarlehen der Förderbank Bayern erarbeitet.
- Drei ortsansässige Banken zeigten Interesse an der Finanzierung des Vorhabens. Die Gründer konnten daraus das sympathischste Institut aussuchen. Die Verhandlungen wurden von uns bis zur Vertragsunterschrift begleitet.
- Die Gründung der GmbH, der Einzug ins Büro und der Unternehmensstart erfolgten zum geplanten Termin.

**FEEDBACK** Geschäftsidee für Bauexperten

- Das Gründermagazin berichtete in seiner Ausgabe 06/2007 über die erfolgreiche Unternehmensgründung



**KONTAKT** Vorname Nachname



Heinz-Gerhard Deibert  
bay.work Mittelstandsförderung e.V.  
Telefon: 0171-40 17 134  
E-Mail: hg.deibert@baywork.de